## МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА СПАССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



## ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ СПАС МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫ БАШКАРМА КОМИТЕТЫНЫҢ МӘГАРИФ БҮЛЕГЕ МУНИЦИПАЛЬ УЧРЕЖДЕНИЕСЕ

422840 г.Болгар, ул.Пионерская, дом 19 тел/факс 3-09-13 422840 Болгар шәһәре, Пионер урамы, йорт 19 Тел/факс 3-09-13

\_\_\_\_\_

22.06.2022 г. № 426

г.Болгар

# Анализ профессиональных затруднений педагогов Спасского района (2021-2022г.)

В современных социокультурных условиях одной из главных является задача повышения качества образования. От уровня профессиональной компетентности педагога зависит качество образования.

**Профессиональная компетентность педагога** — это качество его профессиональных действий, обеспечивающих адекватное и эффективное решение профессионально значимых задач.

Если в конкретной педагогической ситуации педагог затрудняется совершить целесообразное профессиональное действие, обеспечивающее адекватное и эффективное решение профессионально значимой задачи, то соответствующей педагогической компетенцией он не обладает. Подобные профессиональные проблемы при разрешении конкретной педагогической ситуации принято называть профессиональными затруднениями педагога.

**Профессиональные затруднения** — своеобразный индикатор «белых пятен» в арсенале профессиональных компетенций педагога.

Задача, заместителя директора по учебно - методической работе, методиста, обеспечить возможность установления необходимых конкретному педагогу объема и содержания профессиональных знаний, которые стали бы для него фундаментом формирования недостающих педагогических компетенций и на этой основе обеспечивали бы преодоление профессиональных затруднений при решении конкретных педагогических ситуаций.

Решить задачу получения нужной информации о профессиональных затруднениях педагога возможно на основе мониторинга.

Отделом образования исполнительного комитета Спасского муниципального района была разработана программа мониторинга «Профессиональные затруднения педагогов».

**Значимость программы мониторинга** заключается в том, что по окончанию мониторинга предлагаются индивидуальные рекомендации.

**Технология проведения мониторинга профессиональные затруднения педагогов** включает следующие стадии:

- определение цели мониторинга и задач;
- определение объектов мониторинга;
- отбор критериев и показателей эффективности состояния объекта;
- сбор информации;
- активация механизма реагирования на полученную информацию;
- использование информации для прогноза возможного развития педагога;
- реализация разработанной модели методического сопровождения на основе диагностики;

Общая цель - повышение качества образования в образовательной организации.

**Конкретная цель** — создание мониторинга профессиональных затруднений педагогов, обеспечивающего реализацию индивидуализированной модели непрерывного повышения квалификации.

**Мониторинг** профессиональных затруднений педагогов осуществляется по следующей схеме: диагностика, результат, корректировка, прогнозирование.

**Методы сбора и обработки информации:** опрос, диагностика, наблюдение, анализ документации, посещение занятий, анкетирование, тестирование, самооценка.

# Этапы реализации программы «Мониторинг профессиональных затруднений педагогов»

I этап (организационно - подготовительный):

- разработка Положения о мониторинге профессиональных затруднений педагогов;
- составление циклограммы мониторинга;
- подбор и разработка диагностического инструментария.

#### **ІІ этап** (практический):

- проведение мониторинговых процедур;
- анализ промежуточных результатов;
- анализ работы по программе мониторинга.

### III этап (обобщающий):

- разработка психолого-педагогических, методических материалов в помощь педагогам по направлениям профессиональной деятельности, вызывающих затруднения.
- корректировка и совершенствование программы мониторинга.

Мониторинговый контент

| Критерии:<br>компетентности и<br>компетенции | Показатели            |      | Диагностические<br>средства, методы<br>и формы | Периодичность |
|--|-----------------------|------|--|---------------|
| Профессиональная                             |                       | я ко | мпетентность                                   |               |
|  | Общая культура педаго | га   | Анкетирование                                  | 1 раз в год   |

|   | Позитивная направленность на педагогическую деятельность (осознание целей и ценности педагогической деятельности). Уровень профессиональной самооценки.  | Анкетирование   | По мере<br>необходимости |
|---|--|---|--------------------------|
|   | Эмпатичность (способность к сопереживанию, уважение и внимание к ученику, его проблемам)   | Наблюдение,<br>анкетирование,<br>тестирование   | По мере<br>необходимости |
| Профессионально значимые личностные качества педагога | Гибкость личности (готовность к пересмотру собственной точки зрения и саморазвитию; признание за обучающимся права на собственную точку зрения)  | Наблюдение,<br>анкетирование,<br>тестирование   | По мере<br>необходимости |
|   | Умение продемонстрировать свои достижения  | Мастер-класс,<br>открытые уроки,<br>самопрезентация,<br>выступления,<br>участие в<br>конкурсах<br>профессионального<br>мастерства | В течение года           |
|   | Умение реализовать личностно-<br>ориентированный подход к<br>обучению  | Анкетирование   | 1 раз в год              |
| Мотивация учебной деятельности                        | Умение обеспечить успех в педагогической деятельности (постановка учебных задач в соответствии с возможностями обучающегося; демонстрация успехов обучающихся родителям, сверстникам) Умение формировать мотивацию к обучению, развитие познавательных интересов обучающихся | Анкетирование, тестирование   | В течение года           |
| Постановка целей и задач педагогической деятельности  | Умение ставить педагогические цели и задачи в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями обучающихся   | Экспертная оценка учебного занятия Анкетирование, анализ результатов анкетирования  | В течение года           |

|                 | Tx7  | 1                 |   |
|-----------------|--|-------------------|---|
|                 | Умение планировать                         |                   |   |
|                 | воспитательную работу                      | -                 |   |
|                 | Умение организовать и                      |                   |   |
|                 | поддерживать разнообразные                 | ]                 |   |
|                 | виды деятельности                          | ]                 |   |
|                 | обучающихся, ориентируясь на               |                   |   |
|                 | их личность                                | <u> </u>          | <u> </u>                                |
|                 | Умение организовать                        |                   |   |
|                 | исследовательскую,                         | Анализ            | 1 раз в год                             |
| Владение и      | самостоятельную работу                     | документации      | 1 |
| способность     | обучающихся                                |                   | <u> </u>                                |
| реализовывать   | Применение в образовательной               |                   |   |
| современные     | деятельности проблемного,                  |                   |   |
| образовательные | развивающего,                              | ]                 |   |
| технологии      | дифференцированного обучения               | ]                 |   |
|                 | Умение организовать проектную              |                   |   |
|                 | деятельность обучающихся                   |                   |   |
|                 | Умение разрабатывать рабочую               | Экспертная оценка | р жана рода                             |
|                 | и общеобразовательную                      | урока             | В течение года                          |
|                 | программу                                  |                   |   |
|                 | Умение реализовать                         | 1                 |   |
|                 | метапредметные знания                      |                   |   |
| Организация     | Умение сформировать                        | 1                 |   |
| учебной         | интеллектуальные операции у                |                   |   |
| деятельности    | обучающихся                                |                   | <u> </u>                                |
|                 | Умение оценивать результаты                |                   |   |
|                 | обучающихся: знание функций,               |                   |   |
|                 | видов педагогической оценки;               |                   |   |
|                 | знание того, что подлежит                  |                   |   |
|                 | оцениванию в педагогической                | Экспертная оценка | В течение года                          |
|                 | деятельности; владение                     | урока             | В почение годи                          |
| Осуществление   | методиками педагогического                 |                   |   |
| оценочно-       | оценивания; умение перейти от              |                   |   |
| ценностной      | педагогического оценивания к               |                   |   |
| рефлексии       | самооценке                                 | <u> </u>          | <u> </u>                                |
|                 | Умение оценить результаты                  | В ходе            | В течение года                          |
|                 | своей деятельности                         | самоанализа урока | D to tolling toge                       |
|                 | Умение анализировать уровень               | Анкетирование,    |   |
|                 | воспитанности обучающихся,                 | •                 | В течение года                          |
|                 |  | 1 3               |   |
|                 | проводить диагностику                      | апкетирования     |   |
|                 | проводить диагностику нравственных качеств | анкетирования     |   |

|  | T  | Т  | ı              |  |
|--|--|--|----------------|--|
| Квалифицированная работа с различными информационными информационными ресурсами, профессиональными инструментами, готовыми программнометодическими комплексами, позволяющими проектировать решение педагогических проблем и практических задач | Умение работать с информационными источниками Умение работать с научной, методической и учебной литературой Умение адаптировать получаемую новую информацию для обучающихся различного уровня подготовки и возраста Владение практическими способами поиска научной и профессиональной информации с использованием современных компьютерных средств, сетевых технологий. | Экспертная оценка деятельности педагога  | В течение года |  |
|  | Умение создавать продуктивные условия для реализации креативного потенциала обучающихся посредством применения ИКТ   | Анкетирование, экспертная оценка деятельности педагога   |                |  |
| Использование компьютерных и мультимедийных технологий   | Умение проводить компьютерные демонстрации, создавать презентации по материалам занятия  | Анкетирование  | В течение года |  |
| Готовность к ведению дистанционной образовательной деятельности  | Умение применять современные сетевые образовательные технологии (электронная библиотека и медиатека, форум, чат, персональный web-сайт педагога, электронная почта и другие телекоммуникационные технологии)   | Анализ<br>документации,<br>экспертная оценка   | В течение года |  |
| Коммуникативная компетентность   |  |  |                |  |
| Выработка<br>стратегии, тактики и<br>техники<br>взаимодействий с<br>людьми,<br>организация их<br>совместной<br>деятельности для<br>достижения<br>определенных  | Умение определять особенности когнитивных процессов (восприятия, памяти, мышления, понимания и др.) конкретного ученика  Умение диагностировать сформированность социально значимых качеств обучающихся (жизненные ценности, мотивы поведения, коммуникативные и когнитивные ресурсы и т.д.)   | Данные психолого-<br>педагогической<br>службы, семинары,<br>круглые столы,<br>анализ<br>документации | 1 раз в год    |  |

| социально значимых целей   | Умение разрешать конфликтные ситуации и оказывать поддержку в проблемных и кризисных ситуациях  |   | 1 раз в год    |
|--|---|---|----------------|
|  | Умение организовывать и проектировать межличностные контакты, общение и совместную деятельность родителей и обучающихся   | Анкетирование родителей и учащихся, анализ документации, экспертиза деятельности педагога | 1 раз в год    |
|  | Правовая компете  | нтность   |                |
| Эффективное использование в профессиональной деятельности законодательных и                            | Знание основных нормативноправовых документов, отражающих требования к структуре и содержанию дополнительных образовательных программ, соответствующие Концепции развития дополнительного образования детей | Тестирование по методике С. Климина в рамках процедуры аттестации педагогов               | 1 раз в год    |
| иных нормативных правовых документов органов власти для решения соответствующих профессиональных задач | Умение применять нормативно- правовые <u>знания</u> в процессе <u>решения</u> <u>задач</u> обучения и воспитания, взаимодействия с участниками образовательного процесса                                    | Анализ<br>документации,<br>экспертиза<br>деятельности                                     | В течение года |
|  | Знание нормативно-правовых документов, регламентирующих содержание и структуру, цели и задачи.  | педагога, анализ<br>данных (рабочая<br>программа)   | 1 раз в год    |

Результаты мониторинга профессиональных затруднений педагогов, проведенного в октябре 2021года (охват 30% педагогов района) Приняли участие в тестировании 135 педагогов

65 высокобальников

70 получили ИОМ

| блок  | Критерий   | Результат<br>октябрь<br>2021 г. |
|---|--|---------------------------------|
| Управление качеством образования                    |  | 66.13 %                         |
| Психолого-<br>педагогические<br>компетенции         | Знание общих и специфических закономерностей психического развития лиц с OB3, определяющих их особые образовательные потребности   | 53.56 %                         |
| Нормативно-<br>правовой блок                        | Современные нормативно-правовые основы образования   | 70.19 %                         |
| Предметный блок                                     | Знание преподаваемого предмета в пределах требований федеральных государственных образовательных стандартов и основной общеобразовательной программы, его истории и места в мировой культуре и науке             | 73.11 %                         |
| Методический блок                                   |  | 60,98%                          |
| Психолого-<br>педагогический блок<br>+ коммуникации | Знание основных закономерностей половозрастного развития и/или устанавливание контактов с обучающимися разного возраста и их родителями (законными представителями), другими педагогическими и иными работниками | 60,03%                          |

Управление качеством образования

| Блок                    | Результат |
|-------------------------|-----------|
| Управление кадрами      | 30.00 %   |
| Управление ресурсами    | 50.00 %   |
| Управление процессами   | 54.76 %   |
| Управление результатами | 44.44 %   |
| Управление информацией  | 63.49 %   |
|                         |           |

Методический блок

| Блок   | Результат |
|--|-----------|
| Планирование и проведение учебного занятия. Базовый уровень  | 30.00 %   |
| Планирование и проведение учебного занятия. Повышенный уровень   | 72.73 %   |
| Планирование и проведение учебного занятия. Эффективный уровень  | 0.00 %    |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития универсальных учебных действий школьников. Базовый уровень     | 100.00 %  |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития универсальных учебных действий школьников. Повышенный уровень  | 12.50 %   |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития универсальных учебных действий школьников. Эффективный уровень | 25.00 %   |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития функциональной грамотности школьников. Базовый уровень         | 25.00 %   |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития функциональной грамотности школьников. Повышенный уровень      | 0.00 %    |
| Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития функциональной грамотности школьников. Эффективный уровень     | 100.00 %  |
| Применение электронных образовательных ресурсов и цифровых технологий  | 0.00 %    |
| Формирование инклюзивной и мотивирующей образовательной среды  | 40.00 %   |
| Осуществление объективной оценки образовательных результатов обучающихся   | 0.00 %    |
| Обеспечение индивидуализации образования   | 16.67 %   |

| Показатели  | Результат             |
|---|-----------------------|
| Умение ставить педагогические цели и задачи сообразно | 86% педагогов         |
| возрастным и индивидуальным особенностям обучающихся  |                       |
| Умение обеспечить успех в деятельности                | высокий уровень - 78% |
|   | педагогов             |
|   | средний уровень - 22% |
|   | педагогов             |
|   | низкий уровень - 0%   |
|   | педагогов             |

| Умение использовать в профессиональной деятельности       | высокий уровень - 74% |
|---|-----------------------|
| информационные ресурсы                                    | педагогов             |
|   | средний уровень - 24% |
|   | педагогов             |
|   | низкий уровень - 2%   |
|   | педагогов             |
| Умение вести самостоятельный поиск информации             | высокий уровень - 88% |
|   | педагогов             |
|   | средний уровень - 12% |
|   | педагогов             |
|   | низкий уровень - 0%   |
|   | педагогов             |
| Умение разработать образовательную программу              | 76% педагогов         |
| Умения использовать психологические методы, приемы,       | высокий уровень - 44% |
| процедуры в профессиональной деятельности; знания детской | педагогов             |
| психологии; умение принимать решение в различных          | средний уровень - 44% |
| педагогических ситуациях                                  | педагогов             |
|   | низкий уровень - 12%  |
|   | педагогов             |
| Умение устанавливать субъект-субъектные отношения         | высокий уровень - 82% |
|   | педагогов             |
|   | средний уровень - 18% |
|   | педагогов             |
|   | низкий уровень - 0%   |
|   | педагогов             |
| Владение современными формами, методами, методиками       | высокий уровень - 74% |
| преподавания и технологиями обучения (уровень             | педагогов             |
| профессиональных умений)                                  | средний уровень - 26% |
|   | педагогов             |
|   | низкий уровень - 0%   |
|   | педагогов             |

# По итогам проведенного мониторинга в октябре 2021 года были получены следующие результаты:

наблюдается

- увеличение доли педагогов, использующих современные образовательные технологии;
- увеличение доли педагогов участвующих в разработке проектов и программ;
- положительная динамика участия педагогов в конкурсах профессионального мастерства разного уровня, в том числе увеличение количества педагогов победителей и призеров всероссийских и международных конкурсов;
  - рост профессионального мастерства педагогических работников;

- увеличение доли педагогов, участвующих в дистанционных курсах повышение квалификации;
- положительная динамика числа педагогов, осуществляющих распространение своего педагогического опыта.

Анкетирование, тестирование, проведенное нами, наблюдения и собеседования с педагогами позволили выявить следующие

### профессиональные затруднения:

- выбор современных форм, методов, технологий обучения;
- ИКТ-компетентность.
- Умения использовать психологические методы, приемы, процедуры в профессиональной деятельности; знания детской психологии; умение принимать решение в различных педагогических ситуациях.
- Проектирование ситуаций и/или выбор (разработка) заданий для развития функциональной грамотности школьников. Повышенный уровень.
- Осуществление объективной оценки образовательных результатов обучающихся

### и их причины:

- перегрузка разными видами деятельности;
- недостаток времени на самообразование;
- недостаточная методическая оснащенность;
- профессиональное выгорание и педагогическая деформация;
- индивидуально-личностные причины затруднений.

По итогу мониторинговых исследований были приняты соответствующие управленческие решения и запланирована работа с педагогическим коллективом на 2022-2023 учебный год.

## Муниципальной методической службе:

Улучшить результаты мониторинга с помощью проведения комплекса психологопедагогических и методических мероприятий, таких как семинары практикумы . мастер-классы, стажировка, открытый микрофон, брифинг, педагогический ринг, ярмарка идей, коучинг-сессия, методический фестиваль, педагогическая мастерская и другие.

- организовать проведение на муниципальном уровне мастер-классов по осуществлению наставничества молодых специалистов различной профессиональной специализации в целях обмена опытом;
- организовать проведение цикла семинаров для заместителей директоров по УВР по вопросам организации наставничества, в том числе в отношении молодых специалистов;
- создать интернет-ресурс развития муниципального профессионального сообщества молодых педагогов для обмена практиками развития наставничества, ознакомления с методическими разработками и успешными образовательными практиками использования форм, методов и приемов

обучения по учебным предметам. Курсам (модулям) различных образовательных областей.

### Рекомендации в разрезе школ:

По результатам мониторинга предложены следующие управленческие решения, направленные на повышение профессиональной компетентности педагогов **МБОУ** «**Антоновская СОШ» в** 2022-2023 учебном году:

- 1. Организовать деятельность ШМО по преодолению профессиональных дефицитов с помощью проведения комплекса психолого-педагогических и методических мероприятий, таких как мастер-классы, стажировка, открытый микрофон, тренинг, педагогическая мастерская и другие.
- 2. Продолжить деятельность по реализации проекта «Наставничество».
- 3. Продолжить деятельность по мотивации педагогов к участию в профессиональных конкурсах;
- 4. Скорректировать нормативную базу по новой модели учительского роста.
- 5. Продолжить оснащение материально-технической базы школы.

## МБОУ «Бураковская СОШ»

- 1. необходимо разработать индивидуальный образовательный маршрут развития профессиональной компетентности педагогических работников.
- 2. создать рабочую группу по организации и управлению процессом разработки и реализации индивидуального образовательного маршрута развития профессиональной компетентности педагогов;
- 3. обеспечить внутрикорпоративное повышение профессиональной компетентности педагогов через наставничество, проведение методических семинаров, научно-практических конференций, методических выставок, мастер-классов и др.
- 4. Использовать в работе электронный банк заданий Российской электронной школы для оценки функциональной грамотности;
- 5. Организовать работу по взаимному посещению уроков, как учителями-предметниками, работающими в основной и средней школе, так и уроков учителей начальных классов;
- 6. Активизировать работу учителей по самообразованию (планирование, анализ, представление работы по самообразованию).

## МБОУ «Болгарская СОШ № 2»

- 1. учесть в планах методической работы мероприятия по устранению выявленных педагогических затруднений, планировать повышение педагогических работников с учетом их конкретных потребностей.
- 2. для профилактики профессионально-эмоционального выгорания активизировать участие педагогов в деятельности рабочих и творческих групп, прохождение тренинга личностного роста и развития эмоциональной устойчивости.
- 3. активизировать работу учителей по самообразованию (планирование,

- анализ, представление работы по самообразованию);
- 4. провести обучающие семинары о способах диагностики и экспертизы образовательной среды; об аналитической культуре педагога и видах педагогического анализа; о формах и методах оценивания;
- 5. провести педсоветы по развитию мотивационной сферы обучающихся; о социальном партнерстве школы;
- 6. мотивировать педагогов к обобщению собственного педагогического опыта, повышению квалификации.
- 7. педагогически грамотно поставленные цели занятия должны быть диагностируемыми, конкретными, понятными, осознанными, описывающими желаемый результат, реальными, точными;
- 8. содержание учебного материала должно отвечать принципу научности, соответствовать теме урока и требованиям программы, по которой работает учитель, обеспечивать связь теории с практикой, раскрывать практическую значимость знаний, проявлять связь изучаемого материала с ранее пройденным. побудительными (побуждающими школьников к действию);
- 9. очевидно, что обучение невозможно при полном исключении из дидактического арсенала учителя роли транслятора знаний, репродуктивных методов обучения. Как показывает практический опыт, все дело в их гармоничном сочетании с методами деятельностного обучения. «Рецепт» данного гармоничного сочетания сложен индивидуален на каждом уроке. Он определяется степенью мотивированности класса к изучению данного предмета, подготовленности класса, уровнем сложности и объемом изучаемого материала, возрастом детей;
- 10.результаты контрольно-оценочной деятельности, осуществляемой учителем, должны точно и объективно отслеживать не только отдельные стороны или проявления способностей ученика – как в отношении освоения им системы знаний, так и в отношении освоения способов действий, но и давать целостное, а не разрозненное представление об ребенка, о достижении достижениях им планируемых результатов обучения. Отметка, выставляемая ученику в конце урока, аргументироваться ПО ряду параметров: правильности, самостоятельности, оригинальности.
- 11. наставникам активнее применять в работе с молодыми педагогами такие обучающие формы работы как мастер-классы, деловые игры;
- 12. активно привлекать молодых специалистов к участию в конкурсах профессионального мастерства, повышению уровня квалификации;
- 13. организовывать открытые занятия для посещения занятий наставников с целью обучения.

#### МБОУ Кимовская СОШ

- 1. организовать деятельность ШМО по преодолению профессиональных дефицитов с помощью проведения комплекса психолого-педагогических и методических мероприятий, таких как мастер-классы, открытый микрофон, тренинг, педагогическая мастерская и другие.
- 2. продолжить деятельность по мотивации педагогов к участию в профессиональных конкурсах.
- 3. провести обучающие семинары о способах диагностики и экспертизы образовательной среды; об аналитической культуре педагога и видах педагогического анализа; о формах и методах оценивания;
- 4. провести педсоветы по развитию мотивационной сферы обучающихся;
- 5. мотивировать педагогов к обобщению собственного педагогического опыта, повышению квалификации;
- 6. провести консультации по индивидуальным запросам педагогов.

#### МБОУ «Никольская СОШ»

- 1. Организовать деятельность ШМО по преодолению профессиональных дефицитов с помощью проведения комплекса психолого-педагогических и методических мероприятий, таких как мастер-классы, открытый микрофон, тренинг, педагогическая мастерская и другие.
- 2. Продолжить деятельность по реализации программы «Наставничество».
- 3. Продолжить деятельность по мотивации педагогов к участию в профессиональных конкурсах.

Начальник отдела образования исполнительного комитета Спасского муниципального района



А.Н. Ермилин

Исп. Методист Н.Ю. Брыкалова